

SYNTHESE DU LIVRE BLANC POUR LA CONSTRUCTION DURABLE DANS LE MASSIF-CENTRAL



Le livre blanc pour la construction durable dans le Massif-central est une réalisation concertée, reflet des attentes des socio-professionnels de la filière BTP. Il doit être perçu comme un recueil d'idées, de pistes de réflexions et d'investigations qu'il importe de mettre en oeuvre pour améliorer la filière.

Il a été bâti à partir de 3 axes de connaissance :

- L'étude de diagnostic de la filière BTP dans le Massif-central réalisée par l'ENISE et portée par l'ADIMAC fin 2007
- La connaissance et l'expertise des acteurs de la filière, près de 120 structures ayant été représentées lors des réunions de travail
- Le contexte actuel d'évolution de la réglementation et des mentalités au niveau national et européen - notamment par le projet de loi « Grenelle 1 » -

Introduction

Après une longue période de crise, depuis les années 70 jusqu'à la fin des années 90, la filière BTP connaît aujourd'hui une période de profondes mutations. La restructuration des grands groupes, les lourds besoins de recrutement, la forte activité ou la flambée des prix des matières premières sont autant d'éléments qui entretiennent ou illustrent cette situation.

Fortement ancrées dans l'actualité, les problématiques liées à l'environnement apparaissent également comme l'une des priorités de la profession.

C'est dans ce contexte complexe que l'ADIMAC a souhaité étudier la branche BTP sur le territoire du Massif-central avec pour objectif d'accompagner la structuration de la filière, de rechercher des axes de développement et de créer des synergies entre les différents acteurs, qu'ils soient professionnels, institutionnels, du monde éducatif, du public ou du privé. Il apparaît en effet que les enjeux de l'entrée du "durable" dans les filières de construction soient à la fois un nouveau défi pour la filière et un potentiel de développement important. A l'échelle d'un territoire comme le Massif-central, c'est aussi une perspective nouvelle d'affirmation d'une identité propre en terme de développement économique local.

Notre investigation a consisté dans un premier temps, à quantifier et qualifier la filière du BTP à l'échelle du Massif-central, dans le cadre d'une étude (en première partie de ce livre blanc) confiée à l'ENISE de Saint-Etienne. Les statistiques parlent ainsi, mais plus riches d'enseignement sont les expressions des ressentis et des attentes des principaux responsables interrogés. Ils expriment l'évolution profonde que doit vivre la filière, parlent parfois de révolution...

Pour accompagner cette évolution, l'ADIMAC a souhaité apporter une méthodologie testée déjà sur d'autres filières et qui s'est articulée en trois temps :

- Permettre aux décideurs du Massif-central (élus, industriels, institutionnels) de comprendre par l'exemple : Une mission d'étude au Voralberg, région autrichienne particulièrement en avance dans ce domaine, nous a permis de découvrir des réalisations concrètes et efficaces et nous a montré la nécessaire complémentarité d'une politique volontariste des collectivités locales pour obtenir un dispositif qui a plus de 20 ans d'avance sur notre système.

De ce voyage, nous devons tirer les leçons applicables à notre territoire et à notre sociologie.

- Dialoguer avec les socioprofessionnels :

Après avoir présenté les résultats de l'étude sur la filière BTP dans le Massif-central dans une réunion publique, nous avons constitué trois groupes de travail qui se sont réunis à plusieurs reprises afin de recueillir et d'identifier les freins au développement de cette filière, compte tenu de ses perspectives stratégiques.

- De ce large travail de concertation avec les socio-professionnels est ressorti ce livre blanc pour la construction durable qui constitue un recueil d'idées et de solutions à reprendre par les partenaires économiques.

Il s'agit pour nous maintenant, d'accompagner la structuration de cette filière au niveau du Massif-central en suscitant le portage et l'accompagnement des actions proposées.

A l'image du livre blanc de la filière mécanique, je souhaite que tous les partenaires socio-professionnels du Massif-central nous accompagnent dans cette démarche dans le respect du principe de subsidiarité.

C'est un véritable chantier ! Et je souhaite bonne chance à la filière BTP.



Robert VITRAT
Président de l'ADIMAC

Synthèse de l'étude de la filière BTP dans le Massif-central

L'étude diagnostic de la filière BTP dans le Massif-central, ayant représenté un an d'enquête, de recherche documentaire et d'entretiens avec les différents acteurs de la filière sur le territoire, a fait apparaître que le Massif-central dispose d'atouts importants lui permettant de se positionner sur un domaine d'actualité, la construction durable.

En effet, l'activité « construction » reste l'activité la plus dynamique en terme de création d'emplois avec +17% sur six ans (contre +10 pour le « commerce », +8% pour les « services », - 6% pour « l'industrie » et -8% pour « l'agriculture ») et représente aujourd'hui 6% de la masse salariale du territoire (données INSEE de 1998 à 2004).

Le Massif-central se caractérise également par ses compétences liées aux matériaux de construction. En effet, il dispose de l'une des plus fortes concentrations d'entreprises par habitant de l'hexagone, que ce soit pour les activités de « carrières et matériaux de construction » ou les activités d'exploitation du « bois- construction ».

De plus, avec environ 130 centres de formation, du CAP au diplômes d'ingénieurs ou d'architectes, le Massif-central dispose d'un fort potentiel en terme de qualifications et de ressources humaines. Fer de lance de ce vivier, la ville d'Egletons dispose à elle seule de 6 centres de formation orientés Travaux publics, tous reconnus nationalement voire internationalement.

À cette ressource en formation, viennent s'ajouter de fortes compétences en R&D mises en avant par des laboratoires comme le LRPC (Laboratoire Régional des Ponts et Chaussées) ou les laboratoires rattachés aux unités d'enseignement supérieur (IUT Egletons, Polytech'Clermont, École des Mines d'Alès, École Nationale d'Ingénieurs de Saint-Etienne). Ces compétences axées sur 4 grands thèmes (l'environnement et développement durable, l'étude des matériaux minéraux, la conception d'ouvrage et l'exploitation et l'entretien des ouvrages), travaillant déjà sur des sujets communs, sont rapidement exploitables dans le cadre de projets.

En rapprochant de ces caractéristiques les spécificités naturelles du Massif-central, et notamment les spécificités climatiques, on comprend rapidement l'intérêt qu'a le territoire à chercher à dynamiser la filière autour du sujet fédérateur qu'est la Construction Durable.

Une démarche concertée

L'ADIMAC, grâce à sa capacité à associer des acteurs divers et à s'appuyer sur des référents socio-professionnels, a permis de tracer en commun, depuis le début de l'année 2008, les trois pistes de réflexion :

- Connaissance et de valorisation des matériaux locaux, répondant à des enjeux évidents d'économies de transports et de valorisation de savoir-faire ancestraux.
- Ce groupe a été animé par Claude Augé, *Directeur du Laboratoire Régional des Ponts et Chaussées d'Auvergne* ;
- Gestion des ressources humaines et de la formation, visant à mieux préparer les acteurs du secteur aux grands bouleversements annoncés ainsi qu'à apporter un regain d'intérêt pour les métiers du bâtiment.
Ce groupe a été animé par Armel Lecompanon, *Président de la Fédération Régionale du Bâtiment d'Auvergne* ;
- Construction durable, une réflexion plus globale pour des actions visant à faire de la construction durable le cœur et l'avenir de cette filière, en coordonnant mieux ses actions et ses acteurs.
Ce groupe a été animé par Jean-Louis Coutarel, *Enseignant de "Théories et pratiques de la conception architecturale et urbaine" à l'Ecole d'Architecture de Clermont-Ferrand*.

Ces échanges ont abouti à la rédaction d'un livre blanc pour la construction durable dans le Massif-central, constitué de 21 fiches-action permettant à la filière de se développer en tenant compte des caractéristiques propres au Massif-central.



21 fiches-action : socle pour la construction durable dans le Massif-central

I. Actions transverses : Information, communication, coordination

Un certain nombre d'actions sont à la fois transversales aux trois thèmes autour desquels a été construit le Livre blanc et semblent devoir être posées en priorité pour faciliter la construction des actions sectorielles. Elles permettront de fonder les différentes actions dans un cadre connu de tous, à une échelle pertinente.

Une gouvernance du Livre blanc doit être mise en place au plus tôt, afin d'assurer la cohérence entre les actions menées, la coordination des acteurs et la validation de la pertinence des actions proposées, qu'elles soient actions de communication, de recherche, de construction, d'information, ou de formation.

1. Capacités d'investigation sur les spécificités du Massif-central et partage d'information
2. Outils de communication et Sensibilisation des acteurs
3. Sensibilisation, transfert de technologie et « benchmarking »
4. Inventaire des bâtiments exemplaires et initiatives sur le Massif-central

II. Valorisation des matériaux locaux

L'objectif commun aux actions détaillées ci-dessous est de promouvoir et valoriser les matériaux locaux en fonction de leurs destinations (géographique et d'utilisation), ceci afin d'éviter des transports de longues distances à travers le territoire et permettant de prendre en compte les attentes évolutives en matière d'aménagement durable et d'éco-construction.

5. Cartographie dynamique des flux, gisements et niveaux de ressources des matériaux de construction locaux et mise en parallèle avec les marchés des matériaux de construction
6. Focus sur les gisements végétaux et minéraux d'intérêt patrimonial
7. Caractérisation des matériaux locaux utilisés dans le BTP (techniques, mécaniques, thermiques...)

III. Gestion des compétences et des ressources humaines

Question clé pour les acteurs du BTP qui souffrent d'un manque de main d'oeuvre et d'une désaffection pour les métiers de la construction, la gestion des compétences et des ressources humaines prend une teinte particulière lorsqu'il s'agit de construction durable. Des compétences nouvelles doivent voir le jour, des compétences oubliées doivent être réintégrées et l'image nouvelle donnée au bâtiment et aux travaux publics dans cette perspective peut participer à un nouvel élan d'attractivité pour les métiers concernés.

8. Les Olympiades de la construction durable
9. Groupes thématiques locaux : échanges d'expériences et capitalisation
10. Identification des compétences et des besoins
11. Accompagnement de nouveaux métiers
12. Formations continue et « coup de poing » auprès des maîtres d'oeuvre et maîtres d'ouvrage
13. Construction durable et réinsertion sociale

IV. Construction durable

La question de construire autrement appelle une multitude de questionnements sur les modes d'intervention, l'organisation des acteurs, le rôle des entreprises, des collectivités, la coordination des politiques... Ce sont ces sujets qui sont abordés dans cette 4ème catégorie d'actions, fruit d'un intense

débat entre professionnels artisans, maitre d'oeuvre et organismes professionnels. Chacun reconnaissant que les blocages identifiés font partie d'un système complexe qu'il convient de dénouer peu à peu pour y voir plus clair.

14. Appel à projets « construction durable » dans le Massif-central
15. Assurer un suivi au diagnostic de performance énergétique
16. Accompagnement à la certification/qualification des matériaux et des procédés de construction
17. Faciliter la coordination des intervenants sur un chantier
18. Prospection et implantation de producteurs de biens et de services concernant l'éco-construction
19. Réflexions « Réglementation et initiatives urbaines et territoriales »
20. Réflexions « Alternatives d'habitat »
21. RURENER : un réseau de communes rurales pilotes en maîtrise de l'énergie

La mise en oeuvre de ces actions demande la mobilisation de ressources et d'acteurs variés. Elles représentent un socle sur lequel se reconnaissent les acteurs socio-professionnels et que nous souhaitons voir s'approprier et mettre en chantier par nos partenaires du Massif-central dans les mois qui viennent !

En avant première à ces actions, l'inventaire des bâtiments durables et initiatives exemplaires sur le Massif-central a été construit et a permis la création d'une exposition itinérante qui illustre les meilleures réalisations ou projets et montre que c'est possible de construire durable dans le Massif-central !



Envie d'en savoir plus ?

Rendez-vous sur le site <http://eco-entreprise.adimac.com> pour télécharger le livre blanc pour la construction durable dans le Massif-central