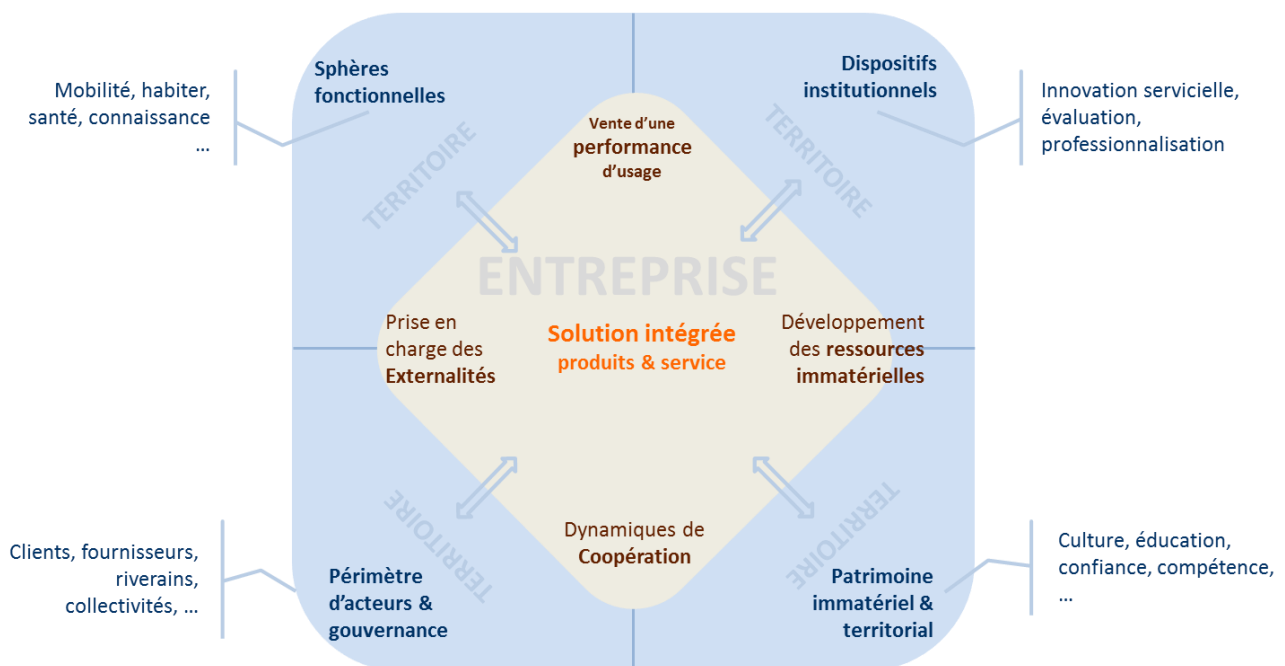


## Cycle « économie circulaire » - séance n° 3 – 28 avril 2015

### L'économie de la fonctionnalité par l'exemple : pourquoi pas vous ?

## Synthèse

Par Patrice Vuidel, consultant-chercheur chez ATEMIS



Sur le schéma présenté en introduction (voir ci-dessus), il y a une référence aux dispositifs institutionnels. La question posée est : comment accompagner l'évolution vers le nouveau modèle ? Sur le Nord-Pas-de-Calais, région pionnière en la matière, où les premiers accompagnements d'entreprise datent de 2010, on repère qu'il y a un intérêt fort à constituer des clubs à l'échelle du territoire. Pour répondre à l'ensemble des questions mises en évidence (contractualisation, relations, périmètre des enjeux...) il est indispensable d'échanger et capitaliser sur les premières initiatives pour dresser l'état des lieux des passerelles à mettre en place. Cela peut déboucher sur la constitution de « clubs » : club des acheteurs pour réfléchir aux achats publics, club sur les enjeux du financement avec les acteurs concernés...

Nous avons créé un institut européen de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération<sup>1</sup>. Pour le moment, il est associatif. Il complète les initiatives menées sur les territoires :

- Appui des clubs dans les différentes régions, partage d'expériences et de méthodologies ;
- Formation des consultants pour accompagner les entreprises ou territoires vers ces logiques ; cela nécessite un ensemble complexe de ressources et compétences. L'idée est de faire monter en compétences les consultants pour qu'à terme ils puissent accompagner des structures en autonomie ;
- De nombreuses questions nécessitent des passerelles avec le monde de la recherche : sciences économiques et sociales, sciences du travail... Il faut pouvoir mobiliser les communautés scientifiques sur ces questions. L'institut est aussi un espace pour faire le lien avec la recherche ;
- Un enjeu institutionnel : l'institut représente l'ensemble des acteurs partageant la même ambition pour l'économie de la fonctionnalité à l'échelle européenne.



## Clubs territoriaux et Institut Européen

### Clubs territoriaux

- Animation du débat : référentiel commun.
- Appui aux entreprises.
- Animation du système d'acteurs (entreprises, institutions, collectivités, consultants, chercheurs).

### IE – EFC

- Appui aux Clubs.
- Animation d'échanges inter Clubs.
- Formation consultants et accompagnement.
- Lien aux questions de recherche.
- Promotion à l'échelle nationale et européenne.

66

Cet institut en est à ses prémices. Macéo est un partenaire de cette réflexion de longue date. L'institut pourra être un espace de ressource pour les dynamiques qui vont se développer sur votre territoire comme sur d'autres.

---

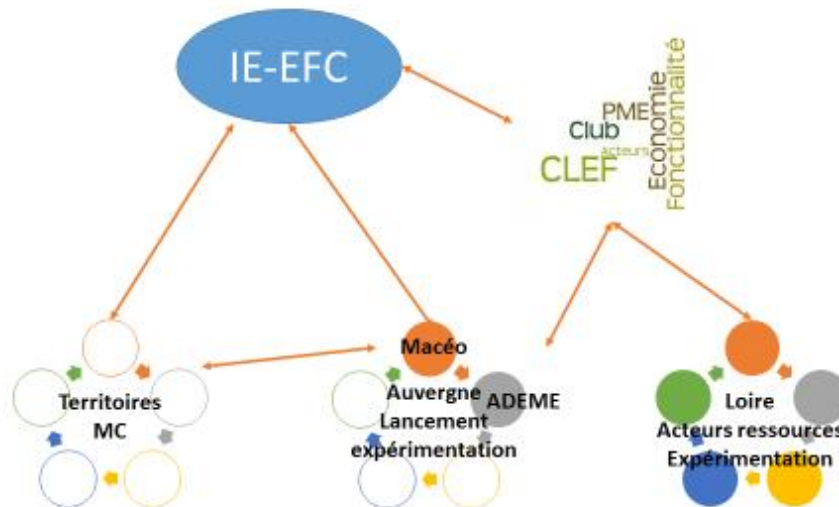
<sup>1</sup> <http://www.ieefc.eu/>

## Conclusion

Par Véronique GUIRAUD, chef de projet Macéo

Les clubs territoriaux commencent à se mettre en place, d'abord en Auvergne et Rhône-Alpes et peut-être plus largement ensuite sur l'ensemble du Massif central. En 2014, le club CLEF<sup>2</sup> a été créé à St-Etienne : il regroupe aujourd'hui en Rhône-Alpes et Auvergne des acteurs financiers, chercheurs, structures d'accompagnement, entreprises. Il s'agit d'un écosystème nécessaire aux entreprises pour le développement de ces nouveaux modèles.

### *Pour aller plus loin en Auvergne et le Massif central*



68

Macéo, qui appartient à ce club, souhaite créer un dispositif équivalent en Auvergne. L'ADEME est également intéressée. L'objectif est de mobiliser les autres acteurs : Banque Publique d'Investissement, enseignement-recherche, entreprises, collectivités...

Les structures auvergnates intéressées peuvent se faire connaître et, à terme, un des objectifs de Macéo est de faire essayer cela ailleurs en Massif central.

Dans le cadre du cycle dédié à l'économie circulaire, une quatrième rencontre portera sur le réemploi, la réparation et la réutilisation. Elle est prévue le 6 février 2016.

<sup>2</sup> <http://www.iddlab.org/project/h/club-clef.html>